



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

1 OCAK – 30 EYLÜL 2022

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 900.000.000 TL

ORTAKLIĞIN UNVANI	30.09.2022	
	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	571.118.812	63,46
A Grubu İmtiyazlı	64.028.614	7,11
B Grubu	507.090.199	56,34
Diğer	328.881.188	36,54
A Grubu İmtiyazlı	1.554.775	0,17
B Grubu	327.326.413	36,37
TOPLAM	900.000.000	100,00

2022 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,50'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

1.2. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.2.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.09.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kıraç	Yönetim Kurulu Başkanı	21.04.2022
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.04.2022
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	21.04.2022
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Ahmet Nezh Olcay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Müfit Ataseven	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Mehmet Altan Sungar	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 21.03.2022 tarihli 2022/08 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin olarak ise, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 21.03.2022 tarihli 2022 / 8 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk olağan genel kurul'un onayına sunulacaktır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

30.09.2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Ahmet Nezih Olcay	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Müfit Ataseven	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Evren Uçak (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

30.09.2022 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş (*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya (**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacıoğlu	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin (***)	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Deniz Çetin aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürüdür.

1 Ocak – 30 Eylül 2022 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 8.281 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 20.250 TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 16.500 TL ödenmesine karar verilmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3.PERSONEL VE İŞÇİ DURUMU

	30 Eylül 2022			31 Aralık 2021		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	423	990	1.413	273	789	1.062
Karsan Europe	3	0	3	3	0	3
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	11	6	17	8	6	14
Karsan North America LLC	0	0	0	0	0	0
Toplam	437	996	1.433	284	795	1.079

30.09.2022 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.433 kişidir. Bunlardan 437 adedi beyaz yaka, 996 adedi ise mavi yakadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4.ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
		30.09.2022		31.12.2021	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*)	Distribütör	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
MaaS Global OY (***)	Ulaşım Çözümleri	4,568%	4,568%	5,81%	5,81%
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması	28,59%	28,59%	28,59%	28,59%
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	100%	100%	100%	100%
Karsan North America LLC (****)	Satış, Pazarlama	100%	100%	100%	100%
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	50%	50%	50%	50%
Hervouet Corporate Lease SAS	Finansal Kiralama	50%	50%	50%	50%

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %4,568 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir. Maas'ın en son yaptığı sermaye artırımına Şirketimiz tarafından katılım sağlanmaması nedeniyle payı %5,81'den %4,568'e düşmüştür.

(****) Şirket, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla 2021 yılında ABD'de tamamı Karsan Otomotiv'e ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan North America LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış olup, gayri faal olduğu için konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket, Bursa’da bulunan üç fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez)

Karsan ve Menarinibus marka araçların (boya, montaj) ve Oyak Renault Megane Sedan modelininin (Kaporta, Boya, Montaj) üretimlerinin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Merkez) 90 bin m²si kapalı alan olmak üzere 200 bin m² toplam alana sahiptir.

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Karsan ve Menarinibus markalı araçların gövdelerinin üretildiği Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube) 10bin m²si kapalı alan olmak üzere 16 bin m² toplam alana sahiptir.

- Bursa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikası (Şube)

Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2. ÜRÜNLER

KARSAN MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	JEST	Minibüs (6 metre – şehir içi)
	e-JEST	Elektrikli Minibüs (6 metre – şehir içi)
	ATAK	Otobüs (8 metre – şehir içi)
	e-ATAK	Elektrikli Otobüs (8 metre – şehir içi)
	Autonomous e-ATAK	Elektrikli Otonom Otobüs (8 metre – şehir içi)
	STAR	Otobüs (8 metre – şehirler arası)
	e-ATA	Elektrikli Otobüs (10 – 12 – 18 metre)
	e-ATA Hydrogen	Elektrikli / Hidrojen Yakıtlı Otobüs (12 metre)
MENARİNİBUS MARKA ARAÇLAR	MODEL	SEGMENT
	Citymood	Otobüs (10 – 12 – 18 metre)

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.3. ÜRETİM, SATIŞ ADEDİ VE SATIŞ HASILATI GELİŞİMİ

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı **üretim adetleri** aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2022 (Adet)	Ocak- Eylül 2021 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	276	373	(26)
Karsan Elektrikli	181	56	223
Hyundai H350	0	1.284	-
Menarinibus	65	73	(11)
Renault Megane	167	0	-
TOPLAM	689	1.786	(61)

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı **satış adetleri ve hasılatları** aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2022 (Adet)	Ocak- Eylül 2021 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	283	367	(23)
Karsan Elektrikli	138	33	318
Hyundai H350	0	1.284	-
Menarinibus	65	73	(11)
Renault Megane	167	0	-
TOPLAM	653	1.757	(63)

Mamül Cinsi	Ocak- Eylül 2022 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Eylül 2021 Satış Hasılatı (Bin TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan Dizel	256.766	189.565	35
Karsan Elektrikli	709.410	88.682	700
Hyundai H350 (*)	7.130	397.600	-
Menarinibus	199.282	99.567	100
Diğer (**)	561.248	335.494	67
TOPLAM	1.733.836	1.110.908	56

(*) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları ile finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kar Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(**) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetlerden ve Renault Megane hasılatından oluşmaktadır.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.4. KAPASİTE KULLANIM ORANI

	Ocak – Eylül 2022	Ocak – Eylül 2021(*)
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%4,6	%12

(*) 2021 Ocak-Eylül döneminde kapasite 19.870 adet/yıl araçtır.

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.930 adet/yıl araçtır. 2022 yılı 9 aylık dönem itibarıyla, toplam 689 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %4,6 olarak gerçekleşmiştir.

2.5. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ, İŞLETMENİN SEKTÖR İÇİNDEKİ YERİ

2022 yılı Ocak – Eylül dönemine ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv’deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2022 yılı Ocak - Eylül döneminde 2021 yılı aynı dönemine göre %4 artış ile 962.018 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de bir önceki dönemle paralel şekilde 571.006 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Minibüs’te 36.362 adet ile %7 oranında artış gerçekleşirken, Midibüs’te ise 2.269 adet ile %46,6 oranında artış gerçekleşmiştir
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yıla göre; Otobüs’te 5.464 adet ile %39,8 oranında artış gerçekleşirken, Küçük Kamyon’da 3.562 adet ile %23 oranında, Büyük Kamyon’da ise 28.825 adet ile %32,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarı ticari araç grubunda, toplam hafif ticari araç satışları önceki yıla göre %2 oranında daralma ile 121.306 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu gruptaki yerli hafif ticari araç satışı %9 oranında artış ile 72.091 adet olarak gerçekleşirken, ithal hafif ticari araç satışları ise %14 daralarak 49.215 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı 2022 yılı Ocak – Eylül döneminde %40,6 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 56 yıllık deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır.

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 yılında minibüs Karsan e-JEST’i, 2019 yılında ise küçük otobüs Karsan e-ATAK’ı, 2021 başında otonom otobüsü Otonom e-ATAK’ı, 2021 yılı eylül ayında ise elektrikli otobüs serisi e-ATA’yı ve son olarak 2022 eylül ayında hidrojen yakıtlı e-ATA HYDROGEN’i Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut ürün gamını sürekli geliştirerek başta Avrupa Birliği ve Kuzey Amerika olmak üzere ihracatını sürdürmektedir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, 2022 ilk 9 aylık dönemi 2021'in aynı dönemine göre %56'lık artış ile kapatarak 1.7 milyar TL'nin üzerinde ciro elde etmiştir. Bu rakamın %46'sını ihracat çalışmaları oluşturmaktadır. Eylül 2022 itibarıyla toplamda 400 adet Karsan elektrikli aracı Fransa, Romanya, Portekiz, Almanya başta olmak üzere 20 farklı ülkede dünyanın dört bir yanında dolaşmaktadır. Son 3 yılda Türkiye'nin elektrikli minibüs ve otobüs ihracatının yüzde 90'ına yakını Karsan elektrikli araçları oluşturmaktadır

2022 yılı ilk 9 aylık dönem içerisinde, 790.5 Milyon TL (yaklaşık 50 Milyon USD) ihracat geliri elde edilmiştir.

“Mobilitenin geleceğinde bir adım önde” vizyonu doğrultusunda hareket eden Karsan, Avrupa'nın yanı sıra Türkiye'de de şehir içi toplu ulaşım çözüm sunmayı sürdürmektedir. Karsan son olarak Kırıkkale Belediyesi'ne Euro 6 motorlu ve otomatik şanzımanlı 17 adet Atak otobüs teslim etmiştir. Böylece Şirketimiz, 2022 yılında Mersin'e teslim edilen 67 adetlik filonun ardından Kırıkkale teslimatı ile pazardaki yerini sağlamlaştırmıştır. Şirketimiz, Türkiye pazarında 8 metre sınıfındaki ilk elektrikli otobüs teslimatını Antalya'ya gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen 2 adetlik e-ATAK teslimatı ile Antalya şehrinin de ilk elektrikli otobüsleri hizmete alınmıştır.

Karsan Avrupa'da elektrikli minibüs pazarının iki yıl üst üste lider modeli olan e-JEST ile Temmuz 2022'de Kuzey Amerika pazarına giriş yapmıştır. Kanada'nın Saint John şehrine, Karsan'ın, distribütörü Damera işbirliğiyle yapılan teslimat ile e-JEST modeli Kuzey Amerika'da 6 metre (20 fit) boyunda yolcu taşıyacak alçak tabanlı ilk elektrikli minibüs olarak hizmete başlamıştır.

Şirketimiz, İngiltere'de düzenlenen ve dünyanın en önemli mobilite etkinliği olarak adlandırılan MOVE 2022'de, geleceğin toplu ulaşım çözümü sürücüsüz otobüslere yönelik Otonom e-ATAK projelerini anlatmıştır. Etkinlikte konuşmacı olarak yer alan Şirketimizin CEO'su Okan Baş yaptığı konuşmada, karbon ayak izini azaltmak, trafikteki sorunları çözmek ve insanlara daha yaşanılabilir alanlar sunmak için çözümün sıfır emisyonlu, çevreci toplu taşıma araçlarından geçtiğini belirtmiştir.

Karsan, aynı zamanda Temmuz ayında Luxemburg'da düzenlenen etkinlik ile Avrupa'nın en büyük elektrikli midibüs filosunu teslim etmiştir. Proje kapsamında, Lüksemburg'un şehir içi ve şehirler arası hatlarında çalışmak üzere, 6 farklı operatöre toplam 104 adet e-ATAK satışı gerçekleştirmiştir. Satışların büyük bir kısmını şehrin elektrikli dönüşümüne öncülük eden operatörlerden Sales Lentz ve Emile Weber'e gerçekleştiren şirketimiz, Avrupa'nın en büyük elektrikli midibüs filosuna sahip olmuştur.

Karsan, iş dünyasının önde gelen ödül programlarından Stevie Awards'ta iki ayrı ödüle birden layık görülmüştür. Bu yıl 19. kez düzenlenen Stevie Awards organizasyonunda Karsan, '1.000 veya Daha Fazla Çalışanı Olan Kuruluşlarda Yılın Teknik İnovasyonu' kategorisinde Otonom e-ATAK projesi ile Altın Stevie ödülünü kazanırken, 'Büyüme Başarısı' kategorisinde ise 'e-Volution of Karsan' stratejisi ile Bronz Stevie ödülleri almıştır.

Eylül ayında, Almanya'nın Hannover şehrinde düzenlenen IAA Transportation Fuarı'na Karsan tüm elektrikli ve otonom ürün gamıyla katılım sağlamıştır. Sayısız başarılarla imza

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

atan Karsan, elektrikli mobilitiyi başka bir boyuta taşıyacak yeni modeli hidrojen yakıtlı e-ATA HYDROGEN'in bu fuarda dünya lansmanını gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, İtalya'nın Bolonya şehrinin toplu taşıma sistemleri için 24 adet kesin, 7 adet opsiyonel olmak üzere 18 metrelik elektrikli otobüs ihalesini e-ATA modeli ile kazanmıştır. İhale doğrultusunda inovatif bakış açısıyla İtalya'da elektrikli toplu ulaşım dönüşümüne öncülük eden TPER Bologna firması ile toplam 31 adetlik 18 metre elektrikli e-ATA otobüs alımı için sözleşme imzalanmıştır. Araçların teslimatının ise önümüzdeki yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır. İhale ile otobüs alımının yanı sıra, araçların bakım hizmetinin de Karsan tarafından sunulması öngörülmüştür.

2.6. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 24 Temmuz 2019 tarihli Özel Durum Açıklaması ile, Şirketimizin 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu değerlendirilmiş ve Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesinin uygun bulunduğunu KAP'ta duyurmuştur.

Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin araştırma geliştirme faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

2.7. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup, 2022 yılı 9 aylık dönemde toplam 280.506 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin ürün çeşitlendirme kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan "Yatırım Teşvik Belgesi" başvurusu 6 Ekim 2021 tarihinde onaylanmıştır. Teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı 240.767.880 TL'dir.

"Bölgesel Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz Desteği

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2022 yılı 9 aylık dönemde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008936> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008935> linklerinden ulaşılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

2.10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz, GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırladığı 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Rapor Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayımlanmaktadır.

Bununla birlikte, Şirketimiz 2021 yılında ilk defa Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği anketini yanıtlamış ve katıldığı ilk senesinde B- puan olarak yönetim seviyesinde yer almış ve kendi sektöründe küresel ortalamayı yakalamıştır. CDP sonuç raporuna Şirket internet sitesinden (www.karsan.com.tr) ulaşılabilir.

Karsan 2022 yılı Temmuz ayı içerisinde CDP başvurusu gerçekleştirmiş olup henüz güncel sonuçlar açıklanmamıştır.

2022 Eylül ayında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi (BIST) verileri güncellenmiş ve Karsan'ın puanı 53'ten 62'ye, ÇSY Genel Notu da “B-“den “B” ye yükseltilmiştir.

Şirket sürdürülebilirlik faaliyetlerine 2022 yılında da devam etmektedir.

	2021	2020
ÇSY Genel Notu	B	B-
Çevre Alanı Notu	B	B-
Sosyal Alan Notu	B+	B-
Yönetişim Alan notu	B	B-

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. FİNANSAL DURUM

3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 30 Eylül 2022 ve 30 Eylül 2021 konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

Varlıklar	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar	2.904.239	1.925.327
Duran Varlıklar	2.809.714	1.811.939
Toplam Varlıklar	5.713.953	3.737.266

Kaynaklar	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.101.364	2.137.461
Uzun Vadeli Yükümlülükler	836.875	605.912
Özkaynaklar	1.775.714	993.893
Toplam Kaynaklar	5.713.953	3.737.266

Özet Gelir Tablosu	Ocak- Eylül 2022	Ocak- Eylül 2021
Hasılat	1.733.836	1.110.908
Brüt Kar	414.904	225.557 (*)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	338.385	239.803
Dönem Karı/(Zararı)	36.208	(13.938)

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2021 yılı sonundaki 3.737.266 Bin TL seviyesinden %53 oranında artarak 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla 5.713.953 Bin TL'ye yükselmiştir.

2021 yılının ilk dokuz ayında 1.110.908 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2022 yılının ilk dokuz ayında 1.733.836 Bin TL (artış oranı %56),

ve 2021 yılının ilk dokuz ayında 239.803 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2022 yılının ilk dokuz ayında %41 artış ile 338.385 Bin TL'ye yükselmiştir.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	Ocak-Eylül 2022	Ocak-Eylül 2021
Brüt Kar Marjı	0,24	0,21
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,20	0,22
Net Kar Marjı	0,02	(0,01)

Likidite Oranları	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Cari Oran	0,94	0,90
Likidite Oranı	0,63	0,75
Nakit Oranı	0,01	0,05

Finansal Yapı Oranları	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Toplam Borçlar / Özsermaye	2,22	2,76
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,54	0,57
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,15	0,16
Maddi Duran Varlık / (Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,72	0,48

Karlılık Oranları	30 Eylül 2022	30 Eylül 2021
Net Dönem Karı / Toplam Aktifler	0,01	(0,004)
Net Dönem Karı / Özsermaye	0,02	(0,014)

3.3. TEDAVÜLDEKİ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kıraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 23 Temmuz 2020 ve 5 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir. Detayları aşağıdaki tabloda yer alan borçlanma araçları, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli olarak nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İtfa Tarihi
TRSKRSN72311	42,8	1.093	21 Temmuz 2023
TRSKRSNE2216	22,65	728	3 Ekim 2022

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından hazırlanan 26 Eylül 2022 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin uzun ve kısa vadeli ulusal notları ve not görünümleri sırasıyla 'A- (tr) / Stabil' ve 'J2 (tr) / Stabil' olarak **yatırım yapılabilir** seviyede teyit edilmiş ve belirlenmiştir. Şirketimizin uluslararası notları ise ülke notu ile sınırlandırılmıştır. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ.

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı ilk dokuz aylık dönemde tarafımıza 4 adet raporlama gerçekleştirmiştir.

5. DİĞER HUSUSLAR – HİSSEDARLARA BİLGİ

Bulunmamaktadır.